

FORSVAR – Mulighetsrom

1624 milliarder
NOK over 10år

Fra 2,2% til 5% av GDP



Gjenkjøpsavtaler



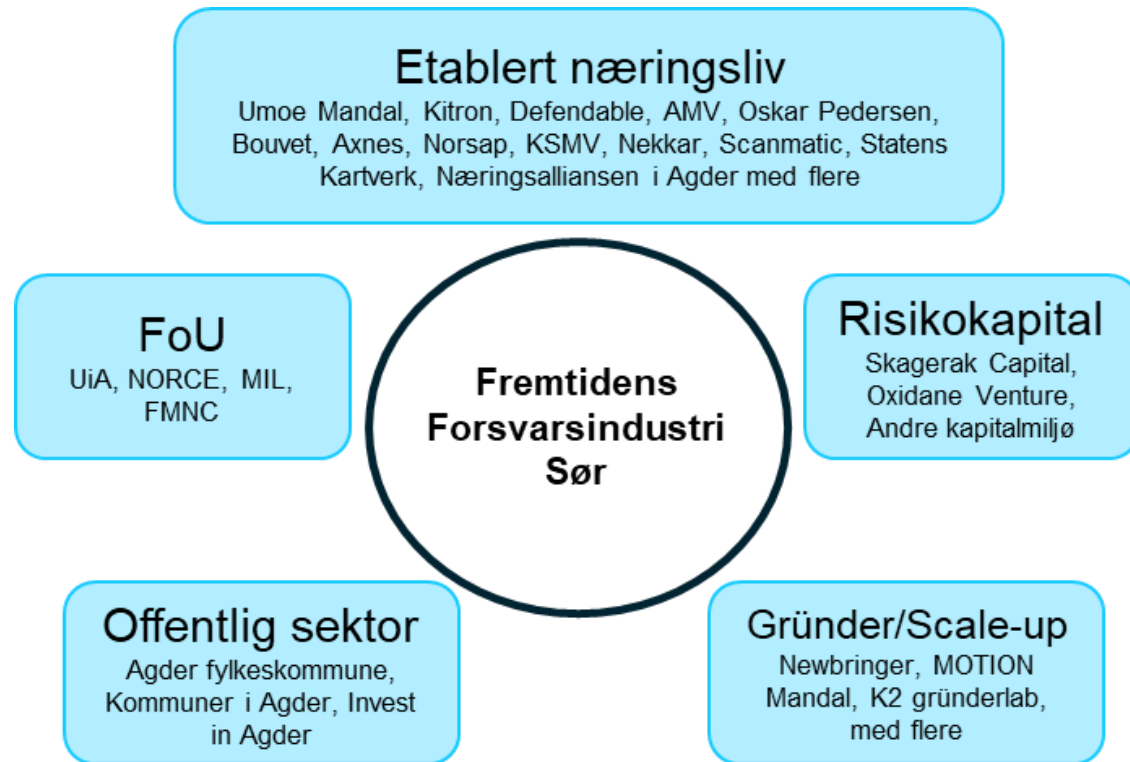
Verdikjede sikkerhet

FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR

- **MÅL:** Bidra til flere nye arbeidsplasser og økt verdiskaping i Agder ved å adressere mulighetene som følger av Norges og NATOs forsvarsløft.
 - **2000 arbeidsplasser** innen 2036 i Agder
- **TILTAK:** Etablere og videreutvikle et økosystem for innovasjon, kompetanse og vekst innen **forsvarsleveranser**.
- **MÅLGRUPPEN:** Alle bedrifter og FoU-miljøene basert i Agder
- **RESULTATENE:**
 - Flere bedrifter i Agder får tilgang til **forsvarsmarkedet** og skaper økt omsetning og vekst i regionen.
 - Et regionalt **leverandørøkosystem** utvikles slik at vi kan adressere og delta i flere og større **forsvarsprosjekter**, noe som gir nye arbeidsplasser og økonomisk vekst.



FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR



Leverandørnettverk, mentorprogram og Kompetanseutvikling

- **A1: Kartlegging**
- **A2: Leverandørnettverk og økosystem**
- **A3: Temadager 2026**
- **A4: Mentorprogram**
- **A5: Kompetanseheving**
- **A6: Kompetanse- og testgap**

Slik blir bedriften din med i «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

Hvem kan delta?

- Bedrifter i Agder innen teknologi, industri og digitalisering
- Både etablerte forsvarsleverandører og bedrifter med potensielle dual-use produkter/tjenester
- FoU-miljøer og andre aktører som ønsker å bidra inn i økosystemet

Hvordan ta kontakt?

- Send en e-post til prosjektet: Kontaktperson GCE NODE: Stephen Sayfritz, stephen@gcenode.no, 40550960
- Merk emnefeltet med:
 - «Fremtidens Forsvarsindustri Sør – interessert i deltakelse»

Hvilken informasjon bør dere sende?

- Grunninfo om bedriften
 - Navn, organisasjonsnummer, adresse/kommune
 - Nettside og evt. kort firmapresentasjon
- Kontaktperson
 - Navn, stilling, e-post og telefon
- Relevans mot forsvar / beredskap
 - Er dere allerede leverandør? (kunder/prosjekter, hvis mulig å dele)
 - Hvilke markeder/segmenter dere ønsker å satse på (Norge, NATO, sivil/militært)

Hva dere ønsker fra prosjektet?

- Deltakelse i leverandørnettverk
- Interesse for mentorprogram
- Temadager og kompetanse-workshops
- Mulighet for felles FoU- og innovasjonsprosjekter (A5/A6)

FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR

Leverandørnettverk og mentorprogram

- **A1: Kartlegging** (GCENODE/DIGIN) av bedrifter som er aktiv i forsvarsmarked og de som ønsker å delta. Kartlegging av «dual-use» produkter og teknologier inngår i arbeidet. Støtter fra Næringsalliansen i Agder slik at alle bedrifter er med,
 - **1:1-intervjuer og verifisering:** Dybdeintervjuer med prioriterte bedrifter for å validere data, forstå ambisjonsnivå og identifisere konkrete muligheter/kunder. Forankrer eventuelle krav til registrering (f.eks. leverandørregistrering, sikkerhet/etterlevelse) og neste steg.
 - **Klassifisering og gap-analyse:** Bedriftene scores i en enkel Defence Readiness Index (0–3) på: kvalitet/standarder, sikkerhet/etterlevelse, leveransedyktighet, kommersiell «bid-readiness», og dual-use-potensial. Visualiserer kompetanse- og kapabilitetsgap og prioriterer felles tiltak.
 - **Resultater og «match-making»:** Digital oversikt/katalog: søkbar database over bedrifter, produkter, sertifiseringer og modenhet. Kapabilitetskart som viser hvor vi har sterke/naske posisjoner og hvor vi mangler. Individuelle veikart pr. bedrift (tiltak for kvalifisering/bid-klarhet). Forbereder innkjøper-/mentor-møter mot etablerte aktører og relevante miljøer.

FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR

Leverandørnettverk og mentorprogram

- **A2: Leverandørnettverk og øksystem** (GCE NODE/DIGIN) Etabler et regionalt leverandørnettverk som kobler bedrifter med private og offentlige aktører, med mål om å posisjonere Agderregionen som en sentral bidragsyter til den nasjonale forsvarsindustrien ved å levere opplæring.
 - Deler relevante informasjon om forsvars-tema til nettverket aktivt og via flere relevante kanaler.
 - Arrangerer nettverks møte plasser og workshops. De fleste møtene vil være åpen for alle, mens noe møte vil være begrenset til kun bedrifter og personer med sikkerhetsklarering.
 - Engasjerer naturlige samarbeidspartnere:-
 - Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) – **FFI** er en sentral aktør i den norske forsvarsindustrien. Det er viktig at bedriftene i Agder ser muligheter for samarbeid med FFI (samt andre forskningsinstitusjoner) – og at FFI får innsikt i hva bedriftene i Agder kan bidra med.
 - Dialogmøter med **sentrale aktører i norsk og internasjonal forsvarsindustri** for å styrke kunnskap og kompetanse om muligheter for bedrifter i Agder.

FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR

Leverandørnettverk og mentorprogram

- **A3: Temadager 2026 - Fremtidens forsvar og «dual-use»** (GCE NODE/DIGIN) For å sette retning for prosjektet og gi kritiske innsikter til deltakerbedrifter og partnere, vil den første kompetanseøkten fokusere på fire verdidrivende temaer:-
 - **Dual-use-produktstrategi:** felles kjerne med valgfrie moduler – herdet og regelverksetterlevende for forsvar, konfigurerbar for sivile markeder.
 - **Fremtidens forsvar:** gjennomgang av sentrale trender i forsvarsmarkedet som gir nødvendig kontekst/kompetanse for fremtidige behov i produktutvikling.
 - **Industrisamarbeidsavtaler:** (gjenkjøpsavtaler): Disse avtalene representerer viktige muligheter for bedrifter i Agder, og derfor er det viktig å styrke kompetansen om dem.
 - **FoUol-muligheter:** Norges forskningsråd (NFR) har i år opprettet et nytt porteføljestyre for forsvarsevne, nasjonal sikkerhet og beredskap. Det er derfor grunn til å anta at det vil komme et eget nasjonalt forskningsprogram på disse områdene. I forkant av A6 skal vi styrke kompetansen om FoU-muligheter fra nasjonale og internasjonale kilder.

FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR

Leverandørnettverk og mentorprogram

- **A4: Mentorprogram** (GCE NODE/DIGIN) programmet kobler erfaring med ambisjon og kutter tid og risiko inn i nye markeder. Bedriften får rask tilgang til beste praksis, nettverk og kjøperdialog – og omsetter kompetanse til kontrakter og arbeidsplasser, til nytte for begge parter.
 - **Formål & rammer:** Koble erfarne aktører (mentorer) med bedrifter som vil inn i forsvarsmarkedet – uten at partene er konkurrenter. Matching baseres på A1-kartlegging (segment, kapabilitet, «Defence Readiness»-score). Det inngås treveis NDA, og et kort mentorcharter (mål, omfang, møtefrekvens).
 - **Programløp (12 uker – leverandør- og produktrevet):**
 - 1: Diagnose & mål – kravbilde (STANAG/MIL-STD), dual-use mulighet, «bid/no-bid»-kriterier.
 - 2: Leverandørkvalifisering – AQAP/ISO, NSM-cyber, eksportkontroll, sporbarhet/BoM, leverandørregistrering; bygg kapabilitet statement, samsvarsmatrise og PQQ/ITT-pakke.
 - 3: Produkttilpasning – hardening/modulvalg, teknisk gap-plan, prototype/konfigurasjonsstyring; test/EMC/ miljø hos relevant lab (MIL/FMNC).

FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR

Kompetanseutvikling og samarbeid

- **A5: Kompetanseheving.** Arranger felles workshops/seminarer og erfaringsutveksling («best practice») for å øke kunnskapen om forsvarsrelaterte krav, sertifiseringsprosesser og sikkerhetsprosedyrer.
 - Programkomité (klyngene + relevante partnere) fastsetter tema og nivå basert på resultatene fra A2.
 - Workshops: tre moduler (fysisk møte)
 - **1: Marked & regelverk** (GCE NODE): Forsvarsmarkedets spilleregler, anskaffelser, eksportkontroll, dual-use, IPR, kommersielle krav.
 - **2: Forsvars Krav** (GCE NODE & DIGIN): Kvalitet & sertifisering, dokumentkrav, leverandørkvalifisering, typisk kontrakt struktur, sikkerhetsklarering.
 - **3: Sikkerhet & cyber** (DIGIN): Krav til cybersikkerhet i forsvarsleveranser, NSMs grunnprinsipper, NATO/EU-standarder, leverandør- og verdikjedesikkerhet, samt lokal sikkerhetsorganisering. Erfaringsutveksling gjennom «best practice» fra etablerte leverandører.
 - Oppfølging: 1:1 med bedrifter (45–60 min) for å lage mini-handlingsplan.

FREMTIDENS FORSVARINDUSTRI - SØR

Kompetanseutvikling og samarbeid

- **A6: Kompetanse- og testgap** dokumenteres i fellesskap og adresseres i samarbeid med regionale forsknings-, utdannings- testmiljøer (UiA/NORCE/MIL/FMNC). Dette danner grunnlaget for felles kompetanse- og utviklingsprosjekter.
- **Kartlegging:** Oversikt over kompetanse og testkapabilitet hos FoU- og utdanningsinstitusjoner i regionen. Hovedfokus er kompetanse, men også hvordan eksisterende kompetanse/testressurser kan brukes inn mot forsvarssektoren. Oppsummering av funn deles i økosystemet. Bedriftenes kapabilitet skal også kartlegges.
- **Workshop «Kodekneking»:** Deltakere fra bedrifter og kunnskapsinstitusjoner møtes og konkretiserer ideer og utfordringer.
 - Digitale produkter og tjenester: via DIGIN
 - Fysiske produkter: via GCE NODE
 - Tjenesteleverandør («service provider»): via GCE NODE
- **Verifikasjon:** 1:1-minimøter med utvalgte bedrifter for å bekrefte funn, konkretisere test-caser og prioritere neste steg. Behov for kompetanse og testutstyr beskrives. Skjæringspunktene med Digitalt og Fysisk avklares ved behov.
- **Prosjektportefølje:** Utarbeide 1–2-siders prosjektbeskrivelser (mål, partnere, KPI-er) for 2–5 prioriterte fellesprosjekter (kompetanse + teknologiutvikling)